苏州科技大学
2026-2027 年度石湖东校区
绿化养护服务合同

发包单位：苏州科技大学

承包单位：江苏吴郡物业管理有限公司

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

甲方（发包单位）：苏州科技大学

乙方（承包单位）：江苏吴郡物业管理有限公司

为明确甲、乙双方的权利和义务，依照《中华人民共和国民法典》和相关法律、法规的规定及甲方苏州科技大学2026-2027年度石湖东校区绿化养护服务【采购编号】JSZC-320500-SZHX-C2025-0058号（采购包1）采购文件及乙方的响应文件和成交通知书，遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，双方就本项目的相关事宜协商一致，订立本合同。

第一条 服务范围及服务内容

乙方应严格遵守国家相关法律法规，严格按照操作规程和操作标准开展工作。乙方所提供的服务必须与采购文件和承诺相一致。服务内容、服务期限、完成标准、服务费见下表。

序号	服务内容	服务期限	完成标准	服务费（元）
1	2026-2027年度石湖东校区绿化养护服务	2026年2月1日至2028年1月31日止（两年）	详见服务要求及验收标准	人民币：（大写）玖拾贰万陆仟柒佰捌拾肆元整（￥926,784.00元）（￥463,392.00元/年）

注：合同一年一签，续签条件详见考评要求。本合同有效期为2026年2月1日至2027年1月31日止（一年）。本合同金额为此次招标项目一年养护费，共计人民币（大写）肆拾陆万叁仟叁佰玖拾贰元整（￥463,392.00元）。

1、养护服务范围：详见附件一。

2、养护面积：184061.43 平方米

合同签订时因绿化实际养护面积与招标文件中所述面积有差异的，以实际养护面积为准。

乙方进场后，如发现实际养护面积与合同约定不符，可在进场后10天内，向甲方提交重新确认养护面积的报告。甲方接到报告后7天内应对实际养护面积进行重新计量。乙方进场后10天内，未提出重新确认养护面积报告，视为合同确定的养护面积无差异。

3、养护主要内容

3.1 绿化养护管理范围内所有与绿化相关的区域，包括但不限于各类乔灌木、草坪、地被植物、宿根花卉、垂直绿化、屋顶绿化、造型植物、假山石、亭台、水面（不含水面卫生）

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

及泄洪道等。

3.2 确保管理区域内所有植被长势良好、造型优美。去除枯死植株、防治病虫害、浇灌淋水、土壤施肥、中耕除草、修剪植物（树木、绿篱、草坪等）、绿地保洁等。

3.3 符合《公共绿地养护技术规范》的相应要求（详见附件二）。

第二条 服务要求及标准

1、养护要求及标准

1.1 生长势佳：生长量超过该树种该规格的平均生长量。

1.2 叶片健壮：叶片正常且健壮，树叶大而肥厚，在正常条件下，不出现黄叶、焦叶、卷叶、落叶现象。

1.3 叶上无虫粪、虫网。被虫咬的叶片，每株最严重的情况在5%以下。

1.4 枝干健壮：无明显枯枝死叉，枝条粗壮，过冬枝条已木质化。

1.5 病虫害防治：严格控制病虫害，发生时及时采用高效、低毒、低残留农药进行针对性治理。喷洒药剂时，需提前在公共部位张贴用药公告，施工现场设置防护标志，做到喷洒均匀细致。事后要进行检查，对效果不佳的区域要重新喷药。要求无蛀干害虫的活卵、活虫。介壳虫最严重处，主干主枝上平均每100cm有一头活虫以下，较细枝条平均每33cm有5头活虫以下，受害株数均在2%以下。同一树种的病虫株害率控制在5%以下，因病死亡的植株必须补齐。

1.6 树冠完整美观，分枝点合适，主侧枝分布均匀、数量适宜，内膛整齐，通风透光。绿篱、整型植株等应枝叶茂密、饱满无缺，花灌木开花后必须进行修剪。缺株率在0.5%以下。

1.7 草坪养护：每年至少进行4次，每学期开学前要完成一次整体草坪修剪。要求无明显杂草，纯度达95%；草坪平整，草边整齐，草长不超过7cm，重点区域使用草坪机。

1.8 花坛、花带、花台植物生长良好，及时摘除残花败叶，定植花木花期基本一致，开花整齐、均匀，换花花坛（台）及时换花，整体观赏效果好。

1.9 造型修剪：造型美观、形态逼真，绿篱每年至少修剪七次，造型每年修剪六次，乔木每年修剪四次；绿篱新长枝不超过10cm。修剪后篱面平整，及时清理枝叶并处理枝条，做好保护措施。要求剪下的树叶及时清除，保持整形的几何面基本平整，剪除枯枝。

1.10 施肥管理：定期合理浇水，做到不跑水、不漏浇；施肥要合理均匀。 施肥后需及时淋水；施加基肥时，肥料应充分发酵、腐熟，化肥需完全粉碎成粒状或粉状。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

一般树木施肥：在冬季前施肥一次，采用开沟施肥的方式，施肥后及时覆土。

花灌木施肥：一年施肥两次，分别在花前和花后各施一次。

地被植物施肥：一年施肥三次，草坪可在下雨前以撒施化肥为主，施肥时间为 3 月、5 月和 10 月。天晴时施肥，必须随后喷水，以防肥害。

1.11 浇水：高温季节应在早晚浇水，冬季则在中午浇水。浇灌乔木需根据土壤墒情进行处理，粘土保水性较好，可减少浇灌次数；砂壤土保水性较差，要增加浇灌次数。无论哪种土壤，浇灌时都应先浇根部，再浇树干，严禁出现表面湿润但下层干燥的情况。

1）工作时若有行人经过，应主动避让，避免水渍溅到行人身上。

2）要遵循节水、适度的原则，切勿大水漫灌。

3）避免将水浇到绿地中的音响、反光照明、空调等电器以及建筑等设施上。若因浇水不当导致设备需要维护或更换，由此造成的所有损失由乙方承担。

4）如不慎将泥水、树叶冲到道路上，应及时冲洗干净。

5）浇全、浇透后关闭水阀，收回皮管和工具并归还仓库。

养护水源应使用河水，不得使用自来水及消防用水。本项目不产生水、电相关费用。若发现违规用水行为，将对乙方处以不少于 1000 元/次的罚款；违规次数增加，罚款数额将叠加翻倍。

1.12 中耕除草：需定期松土以改良土壤，防止出现板结现象；中耕深度约为 5cm，以不损伤根系为准；要确保绿地内没有明显杂草，去除杂草时要求连根拔除，并及时清除拔除的杂草。

1.13 补种补栽：因养护不当造成的绿化缺失，应及时上报甲方，并及时补种新植物，使其与原有的植物成行。要确保新种植物的成活率在 95%以上；最大裸露块面积在 0.4 平方米以下，裸露面积占总面积的 0.5%以下；缺株率在 0.5%以下。

1.14 清理：要及时清理死树枯枝，清理下来的枯枝死树必须放到指定地点，并堆放整齐。要及时对高大行道树进行清洁工作，确保树上无树挂及枯枝。

1.15 扶正加固：若行道树或其他乔木树干倾斜度超过 15°，必须予以扶正。若短时间内确实难以扶正，要临时加以支撑，防止倾斜加重，但需在 15 日内完成扶正加固工作。

1.16 防寒：冬季需做好树木防寒工作，及时对树木进行涂白处理，11 月份浇灌防冻水，对不耐寒植物采取搭设防风障、覆盖地膜等措施。

1.17 遇到灾害性气候，应及时组织人员开展抗旱浇水、抗台护树、抗雪保绿、抗旱保暖等工作。

1.18 绿草地应保持版图完整；花草树木应得到妥善维护，不受破坏；管理要到位，杜绝乱摆、乱放、乱停现象。乙方每天需安排足够的人员做好日常绿地巡查及养护工作。并于每月月底以书面形式向甲方提交次月养护计划、养护人员及其工作时间等工作安排，确保养护工作按计划推进。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

1.19 符合《苏州市城市绿地养护管理质量标准》的相应要求（详见附件三）。

2、安全管理及应急抢险预案要求：

乙方须承担职责范围内的全部安全管理责任。乙方的消防安全工作，接受甲方的直接管理、监督和指导。

2.1 安全、消防制度规范健全，有各类基础档案；工作人员熟悉工作流程，并能够严格按照工作流程进行操作；熟悉工作环境，清楚工作中的安全事项。

2.2 具备处理和预防各类突发事件的工作预案，对于委托范围内发生的治安警情、火警及争吵斗殴等突发事件，应果断处置，及时上报，并与相关部门协同处理，必要时与公安部门进行联系、沟通和协调。

2.3 消防管理人员配置。乙方至少配备一名持有消防设施操作员证的人员担任消防安全管理人，专门负责项目区域的消防安全管理工作。

2.4 乙方在养护过程中应采取合理措施保护现场环境，针对作业可能引发的各种污染和安全问题采取防范举措，保障作业安全。

2.5 消防安全巡查检查。定期对项目区域进行消防巡查检查，做好巡查检查记录，确保消防安全疏散通道畅通无阻，对工作中发现的其他消防安全隐患及时制止并上报。

2.6 定期组织项目人员开展消防安全培训和演练，使其熟悉消防设施的基本操作，提升消防设施使用技能。

2.7 消防设施定期检查。规范管理项目范围内的消防设施设备，定期对相关消防设施进行检查。每周至少检查一次，查看灭火器箱内的灭火器是否在保质期内；室内消火栓箱内的设施有无缺失，消防栓头有无锈蚀，保证室内消火栓内设施干净整洁；检查疏散指示标记、应急照明灯是否正常工作。做好相关消防设施的书面台账记录，发现消防设施过期、欠压、漏水、损坏等情况及时上报甲方。

2.8 发生消防设施报警或其他紧急情况时，应及时报告并积极采取措施消除安全隐患。必要时，开展现场应急救援，组织人员疏散，扑救初期火情。

2.9 乙方应严格遵守相关规定，按照安全、文明施工的规范要求开展工作。乙方的工作人员在施工期间发生的人身、财产损害，所有责任由乙方承担。

2.10 若因乙方的安全措施或警示标志不到位，导致甲方的工作人员、学生及其他第三人发生人身、财产损害，所有责任由乙方负责。

2.11 所有进校工作的员工应出具无犯罪记录证明。

2.12 乙方对农药、汽油的管理必须严格按照绿化养护管理制度要求实施专人管理、规范使用，农药、汽油等物品不得在校内过夜存放，也不得大批量存放。乙方在喷洒农药前，须至少提前1日在指定位置张贴作业通告，并严格按照通告安排开展作业。对于使用过的农药瓶（袋），要及时、规范处理并清运出校园，不得随意丢弃，以免破坏环境。

2.13 乙方需及时清理绿化养护作业后产生的垃圾以及道路路面上的泥土。绿化垃圾必

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

须当日清运出校园，不得焚烧，不得随意堆积在校园内或倾倒在垃圾桶内，要做到工完场清，保持校园卫生整洁。

2.14 绿化车辆在校园内行驶必须遵守学校规定，限速行驶，礼让行人，不得损坏校方资产，不得随意停放，避免影响校园正常秩序。如因乙方驾驶不当导致产生的一切赔偿费用及责任，由乙方全额承担。

2.15 作业时，乙方须全程遵守《苏州科技大学绿化施工管理安全协议》的相应要求（详见附件五）

3、抢险救灾应急预案要求（如台风、抗洪、雪灾等）

3.1 紧急服务：除正常养护工作外，乙方须无条件配合完成学校内重大、临时性突击任务。如遇灾害等突发状况，乙方须及时采取补救措施，加班作业进行应急处理。

3.2 自然灾害发生后，应立即启动应急预案，迅速组织抢险队伍开展救援工作。建立有效的信息通报机制，确保在抢险过程中能够及时收集、发布事件信息，并与外界保持沟通联系。抢险人员应具备必要的救援技能和知识，能够正确使用灭火器等应急救援设备，了解倒伏树木处置、乔木断枝修剪等操作。通过定期组织应急演练，检验应急预案的可行性和有效性，提高抢险人员的应急反应能力和协同作战能力。

4、人员配置要求

4.1 管理人员：

1）项目负责人（项目经理）1 人（驻场）：

要求长期驻场，及时配合甲方完成绿化养护任务，包括日常养护及紧急突发状况处理。

① 大专及以上学历，具有园林绿化专业中级及以上职称。

② 年龄在 55 周岁及以下，在绿化管理行业有 5 年以上管理经验，具备相同类型项目（指负责过单位附属绿地、居住区绿地、公园绿地、道路绿地和室外广场道路等）的业绩，有一定的绿化养护管理行业经验。

③ 责任心强，具备一定的组织协调能力。

4.2 员工：

1）绿化专业技术人员（至少 2 人）（驻场）：

要求长期驻场，男性年龄不超过 60 周岁，女性年龄不超过 55 周岁。绿化养护人员需有中学及以上学历，持有高级绿化工或高级花卉工证书其中之一，从事养护管理技术工作 5 年以上，从业人员必须经过相关业务培训且具有良好职业道德素质。

2）绿化工：

配备人员不少于 6 人，具有相关工作经验。

3）消防管理人员：

至少配备一名人员担任消防安全管理人，专门负责项目区域的消防安全管理工作。

4.3 人员配备要求

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

1）合同期间，若非发生重大突发事件（指人员伤亡），项目负责人、绿化专业技术人员及员工队伍均不得中途更换（人员更换必须对应满足采购需求中有关人员配置要求）。若乙方需要更换项目负责人、绿化专业技术人员及员工队伍，需提交书面申请，经甲方书面同意后，方可按照本招标文件人员配备条件和基本要求的规定进行更换，且在合同期内仅可更换一次。若再次更换，需提交书面申请并经甲方同意，同时甲方有权按 20000 元/次的标准扣款。若因管理不善等工作或其他方面的原因，甲方要求乙方更换项目负责人、主管、专业技术人员和员工队伍，乙方应按照本招标文件人员配备条件和基本要求的规定进行更换，同时甲方有权按 20000 元/次的标准扣款。未经甲方书面同意，乙方擅自更换项目负责人、绿化专业技术人员、员工队伍，甲方有权按 20000 元/次的标准扣款，并有随时终止合同的权利。

由于本项目两个标段为同一家单位中标，按照苏州科技大学 2026-2027 年度石湖校区绿化养护服务招标文件【采购编号】JSZC-320500-SZHX-C2025-0058 号相关要求，2026-2027 年度石湖东校区绿化养护服务项目（标段一）与 2026-2027 年度石湖西校区绿化养护服务项目（标段二）的项目负责人和绿化专业技术人员可以重复，绿化工和消防管理人员不能重复。

人员配备数量及基本要求为本项目最低要求，仅供参考。乙方应以完成项目任务为标准进行人员配置，根据项目任务所需技能、人员自身素质能力、天气情况、法定节假日和劳动法等因素，调整并提高人员配备数量和要求。有突击性任务时根据甲方要求需另外增加人员。

2）乙方人员配置和作息时间的安排应不低于甲方需求，并根据主要工作任务进行调整安排，节假日、开学季、毕业季、学校重大活动、考试周等特殊时期绿化施工时间按照学校要求进行合理调整。本项目配备的项目负责人、绿化专业技术人员须长期驻现场，每周不少于 5 天，每天不少于 8 小时；公休日和法定节假日，应合理调整安排管理人员和员工完成工作任务。

3）所有人员均不得有违法犯罪记录。

4）所有管理人员、专业技术人员和相关设施设备操作人员，均应按照国家有关规定取得相关职业资格证书或者上岗证书。

5）所有人员应遵纪守法，遵守校规校纪；要作风正派、责任心强；工作时间统一穿着工作服并佩戴胸牌；文明作业、使用文明用语，乙方人员须严格遵守学校相关规定，禁止任何不文明行为；如员工有违法违规违纪等情况，或员工有不文明现象，且屡教不改的，将按照合同相应条款对乙方进行处罚，对甲方造成严重不良社会影响的，甲方有权追究相应法律责任。

6）乙方必须合法用工，因本项目均为室外体力劳动工种，所用员工必须身体健康，无重大疾病，无传染病，且需购买相关人身意外伤害险等。

5、设备配备要求

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

绿化养护服务期间，必须正确操作使用专业绿化机械设备。 若甲方认为乙方所运用的机械设备无法达成预期的绿化养护效果，甲方有权要求乙方更换专业设备。若甲方多次提出要求，乙方仍未更换，一经发现，扣除 1000 元/次。

6、其他要求

6.1 乙方应接受甲方的全面监督、指导、检查、验收与考核。管理人员必须常驻现场，服从甲方的管理。若遭遇突发事件，应在第一时间赶赴现场进行处理。如遇突发自然灾害，像台风、抗洪、雪灾等，应主动启动应急抢险预案，并向甲方报备，积极配合甲方完成其指派的任务。项目负责人若无法在现场，需提前向甲方请假。若管理人员擅自离岗，甲方有权按 500 元/天的标准扣款，且有随时终止合同的权利。

6.2 对于不服从甲方管理、工作态度不佳、工作技能欠缺或工作质量较差的项目负责人及现场工作人员，甲方有权要求乙方立即（2 日内）进行调整更换。若未按时调整更换，每人每推迟一天，甲方有权按 1000 元/次的标准扣款，且有随时终止合同的权利。

6.3 合同期间，若乙方人员配备数量不足，甲方有权按 500 元/人/天的标准扣款；若乙方员工未履行岗位职责或在履行岗位职责时未遵循操作规程，甲方有权按 500 元/人/次的标准扣款；若未按规定执行能耗管控，每发现一次扣除 500 元；若乙方员工车辆乱停乱放，每次扣除 500 元；若管理资料在服务期间未及时记录或记录不完整，每次扣除 500 元；乙方需做好员工管理，员工在校期间若有偷盗、寻衅滋事、损坏公私财物、扰乱学校正常教学秩序的行为，追究乙方责任，每次扣除 500 元并赔偿甲方全部损失（并予以开除，情节严重者追究法律责任）；不得随意动用校园内自行车辆，一经发现每次扣除 500 元并赔偿相应损失；若未保障好设备设施的完好性，每次扣除 500 元；若乙方未安全妥善存放危险有毒物品，如农药、易燃易爆物品等，一经发现每次扣除 500 元；若发现乙方私自销售商品、提供服务、私自收费、提供有偿室内保洁等行为，每次扣除 500 元；若未按照甲方相关规定投放生活垃圾和非生活垃圾，每次扣除 500 元，同时需按照规定进行整改；对于国家明文规定和学校明确要求，须持上岗证方可上岗工作的岗位，若乙方员工存在不符合要求的情况，甲方有权按照 3000 元/人/天的标准扣款。

6.4 出现以下情形之一的，每发生一项，扣除 1000 元至 10000 元：

1）因乙方服务不到位引发有较大影响的责任事件；

2）乙方未在甲方要求的期限内完成整改；

3）同样问题发生 2 次（含 2 次及以上）；

4）乙方员工存在违纪违法的行为，给学校造成了不良影响；

5）若因乙方的行为导致发生重大有影响的责任事件，将扣除 5000 元至 10000 元，乙方需承担相应的责任损失。情节严重的，依法承担相应的刑事责任（甲方有权处理考核处罚的费用）。

6.5 乙方需为本项目购买雇主责任险、财产损失险、公众责任险和第三方责任险等。在

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

履行合同过程中产生的债权债务、财产损失、人身伤害、劳动纠纷等所有问题，均由乙方承担责任，甲方不承担任何责任。

6.6 乙方应在一周内提供本项目全部服务人员的雇主责任险和公众责任险/第三方责任险复印件给甲方，保险期限需覆盖本合同期限，并将甲方同时列为被保险人。若乙方已购买统一公众责任险，且该保险覆盖其提供服务的所有项目，则无需另外购买，但须提供保险单复印件给甲方。

6.7 乙方可自主开展各项管理活动，但不得侵害学校、使用人及他人的合法权益，不得利用提供管理服务的便利谋取不正当利益，不得擅自占用或改变本物业公用设施的使用功能。

6.8 乙方工作人员在工作中违反操作规范，致使学校设备、设施等损坏，所造成的损失经评估后由乙方进行赔偿。

6.9 甲方向乙方提供本项目必需的工作场所，不收取房租、水电、供冷供暖费用。乙方若需要其他办公、休息场所，需向甲方提出申请，房租、水电、供冷供暖等费用由乙方承担。

6.10 为响应学校消防安全行动，乙方在服务期内不得在服务范围内使用明火进行做饭、抽烟、随地乱扔烟头等危险行为；乙方办公、生活所需的任何电器必须符合安全规范标准。若出现以上违规行为，经教育仍不整改的，甲方有权按500元/次扣款。

6.11 对于未在招标文件中列举，但明显属于违约违规的行为，经甲方认定，甲方有权按500元至5000元/次扣款。

第三条 合同价格与支付办法

1、合同价格

本合同金额为此次招标项目一年养护费，共计人民币（大写）肆拾陆万叁仟叁佰玖拾贰元整（￥ 463,392.00元）。

合同金额应包括完成该项工作所需的服务管理内容：（含：正常对外开放期间双休及日常加班工资、节假日加班工资）、材料、机械、管理、维护、保险、劳保、利润、税金、专业统一服装、胸卡、通讯器材、办公设备、办公用品、工具、耗材、用品、维修工具、安保防护器械、巡检器材、政策性文件规定及合同包含的所有风险、责任等各项应有的所有费用。除非因特殊原因并经买卖双方协商同意，乙方不得再要求追加任何费用。同时，除非合同条款中另有规定，否则，乙方所报价格在合同实施期间不因市场变化因素而变动。

2、付款方式

2.1 以乙方实际进场起始时间为准，养护费用按月均摊到每个季度。

2.2 甲方每年度按季度分四期支付绿化养护服务款。每次付款时间为下一季度养护结束后起，乙方按上一季度《考评改善单》（详见附件四）的验收结果，开具相应足额增值税发票交由甲方支付。

3、服务款项结算时，需提供以下资料：

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

（1）《考评改善单》（甲方验收单，详见附件四）

（2）合格的增值税发票。

甲方开票信息如下：

名称：苏州科技大学

识别号：123200004660116l7U

地址： 江苏省苏州市虎丘区学府路 99 号

电话：0512-69379071

开户行：工行苏州市新区支行

账号：1102021109002045964

4、遇学校寒暑假或其他特殊情况，付款时间后延至学校开学或正常开展工作。

第四条 履约保证金或履约保函

合同签订完成后 30 日内，乙方按照本合同金额的 10%向甲方交纳履约保证金。如果乙方未能履行合同规定的任何义务，甲方有权从履约保证金中取得补偿，履约保证金（无息）将在乙方本合同有效期满验收移交后且无任何违约责任的情况下，30 日内无息返还；如有违约责任则需进行结算，按结算后的最终金额进行无息返还。

履约保证金应当以银行保函或者银行转账等非现金形式提交，乙方提交履约保证金所需的有关费用均由其自行负担。

若因乙方违约、侵权或其他需向甲方承担责任的情形，甲方有权直接从履约保证金中扣除违约金、损害赔偿金、合同约定的罚款及其他全部相关费用；如履约保证金不足以覆盖前述款项，乙方须在收到甲方通知后 3 日内补足不足部分，逾期未补足的，甲方有权就不足金额按每日万分之五计收违约金，同时保留追加处罚的权利。

第五条 考核要求

1、后勤服务总公司负责本项目的日常管理与考核工作，依据《考评改善单》（详见附件四）代表学校对乙方的管理活动履行监督管理职责。

乙方应认真按照园林绿化行业的标准、规范以及本合同的要求进行养护并接受甲方的检查和考核，为检查、考核提供便利条件。

甲方可按照合同约定的时间、标准进行检查、考核及付款，发现养护质量达不到约定标准的部分，甲方可要求乙方采取相应补救措施。因乙方原因达不到约定标准，由乙方承担由于采取补救措施而产生的费用。对于乙方未能按时完成本项目工作，且造成较大影响的，甲方有权通过扣除合同规定的相应金额进行处罚。

因养护不当造成的绿化树木、花卉死亡或损坏由乙方无偿补种修复。非因乙方原因造成

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

绿化树木、花卉死亡或者损坏的，补种修复所产生的费用由甲方承担。

2、考核机制

《考评改善单》（详见附件四）的总分为100分。考核结果共分为四个等级：A级（90分及以上）、B级（85－89分，含85分）、C级（80－84分，含80分）、D级（低于80分），以具体分值作为考核结果。

每月进行1次月度考核，考核日期、地点以及考核内容均不固定。具体的日期安排，甲方会在当次考核日提前两天通知乙方。考核时，乙方项目负责人必须到场陪同巡视检查，并积极配合甲方的问询。对于考核中检查出的问题，乙方需在下一个考核日前解决，否则将视为乙方响应不及时，会扣除当季度相应的考核分值。每次考核结果体现为《考评改善单》（详见附件四）上的分数，季度考核结果为当季所有月度考核分数的平均值。

3、考核结果运用

考核结果以每季度甲方签字确认的《考评改善单》（详见附件四）为准。

季度考核结果将作为支付管理服务费以及违规处罚的依据。季度考核结果达到90分及以上为A级，视为验收合格，将全额支付养护费用；85-89分为B级，视为验收部分不合格，按照当期养护费用的1%-5%进行扣除；80-84分为C级，视为验收部分不合格，按照当期养护费用的6%-10%进行扣除；低于80分为D级，视为验收不合格，按照当期养护费用的30%进行扣除。同时，将约谈乙方公司负责人，并提出整改要求。若累计两次季度考核低于80分（D级），则视为公司未积极履行合同义务，甲方有权停止支付当季管理服务费，并有权提前终止本管理服务合同。

注：以上需扣除的费用均在履约保证金中直接扣除。

合同一年一签，续签条件为乙方年平均考评分不得低于80分且按照甲方要求完成绿化养护任务。

4、考核依据

养护要求：需符合《公共绿地养护技术规范》的相应要求（详见附件二），严格遵守《苏州科技大学绿化施工管理安全协议》（详见附件五），同时符合招标文件及合同的相应要求。

质量要求：应符合《苏州市城市绿地养护管理质量标准》的相应要求（详见附件三）。

乙方需在规定时间内，按照养护要求和质量要求完成项目服务工作。甲方会在每季度结束后组织对项目进行确认、验收，并出具当季的《考评改善单》（即项目验收单，详见附件四）。

第六条 养护验收和移交

1、养护合同到期前30日，乙方向甲方提出书面的养护验收申请，乙方与甲方进养护竣工验收，甲方出具验收情况的书面意见，明确整改内容和时间，乙方按时完成整改后根据相

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

关规定及标准办理移交。

2、验收和移交工作不得超过三个月，乙方合同到期日起满一年仍未移交结束的，甲方视为乙方主动放弃所有养护遗留尾款（最后一个季度的进度款），甲方不再予以支付。

第七条 甲方的权利和义务

1、根据甲方采购要求及乙方采购文件中的承诺，甲方有权对乙方提供的服务及履行本合同情况实行验收。

2、甲方有义务在适当的范围内公开验收结果。

3、甲方指定 叶志明 、岳景南 为甲方项目负责人，代表甲方履行本合同义务。甲方依据合同发出的指令应以书面形式并签字后发出，否则无效。

4、在合同履行过程中，确有必要时，甲方可更换项目负责人。如需更换，甲方应至少提前7天以书面形式通知乙方，后任甲方项目负责人继续行使合同约定的职权，代表甲方履行约定的义务。

5、甲方发现问题及时督促养护单位进行整改，养护单位未及时整改的，甲方应发整改通知书。

6、甲方在考核中发现养护存在问题较严重的，将发出整改通知书。乙方收到通知书后应在规定时间内按整改通知书要求整改到位；拒不整改、逾期未整改到位等情节严重的，甲方有权单方面终止合同且不承担任何违约责任，所有损失由乙方承担。

7、在投标中所列该项人员和机具设备等仅限于本项目所用，不得套用及与实际情况不符合。如发现套用及与实际情况不符合，甲方有权立即解除与乙方的合同，所有损失由乙方承担。

8、如遇甲方安排特殊任务、突发事件及重大活动等情况，甲方需调动乙方人员、设备时，乙方应服从安排积极配合。

9、实行发生重大事项考核一票否决制度，乙方在养护管理范围内被无故侵占，或有违建物，或有其他占用物，造成严重后果的，甲方有权立即停止乙方该养护资格，所有损失由乙方承担。

10、乙方在招投标过程中所作的其他承诺、声明、书面澄清等与实际情况不符的，经甲方书面通知后，七天内问题仍未解决的，甲方有权书面终止本合同并不承认任何违约责任。

11、对于乙方养护期间由于养护工作不能及时完成或因此造成较大影响的，甲方有权安排第三方进行养护，所发生的费用从乙方承担，并且甲方有权单方面终止合同且不承担任何

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

违约责任，所有损失由乙方承担。

12、乙方养护期间的乔灌花草保存率低于要求的，必须在适合的季节及时补植同品种、同规格的苗木，并确保成活。若乙方未按规定补植，甲方有权安排第三方进行种植，所发生的苗木费及补植费用按苗木的审计价格由乙方承担。

第八条 乙方的权利和义务

1、乙方根据国家标准、行业标准和规范要求及响应文件规定的质量标准和有关要求，积极主动保质保量地完成本项目工作。

2、乙方接受并主动配合甲方及行业管理部门的检查。

3、乙方任命 刘喜东 为乙方代表，担任本项目的项目经理，代表乙方履行本合同义务。

乙方依据合同发出的通知，以书面形式由乙方代表签字后送交甲方项目负责人，其在回执上签署姓名和收到时间后生效。

4、行使合同约定的职权，代表乙方履行约定的义务。乙方代表不称职时，甲方可以与乙方协商，建议撤换；收到甲方要求撤换乙方代表的通知时，乙方须按甲方要求，以称职人员替代。

5、乙方根据积极主动保质保量完成绿化养护工作。接受并主动配合甲方及行业管理部门的检查。养护范围之外的突击性、突发性工作，乙方须服从甲方的安排，不得无故拖延。因乙方养护管理不善而损坏的植物、设施应负责及时补植和修复，乙方如不及时补植和修复的，甲方的一切损失由乙方承担。

6、为确保养护质量，乙方要落实专人专车巡查，养护人员开展动态养护管理，全天候作业。发现重大问题（如因交通事故造成的树木倾倒、养护范围内树木遭遇“砍头杀”、绿化损坏等）应及时制止和向甲方汇报并采取相应措施；乙方未能在重大问题发生后24小时内发现并上报的，每出现一次，甲方有权扣除乙方1000元；乙方在服务期限内累计出现3次未及时发现并上报重大问题的，甲方有权单方面终止合同并不承担任何违约责任，由此产生的所有损失均由乙方承担。

7、乙方在养护期间，必须采取周密的安全措施，以避免对工作人员、公众及他人人身财产造成损害，若因操作或养护不当（如蛀干虫害未及时防治，引起枝条砸落）造成人身及其它财产损失的，由养护单位承担一切责任。

8、因不可抗拒因素（如树木因台风等自然因素突然倒伏、碰电线、碰房屋等非养护原

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

因造成的树枝伤人、伤物），乙方应主动关注天气变化、主动巡查，及时发现问题，并迅速组织力量，1小时内到达现场及时处理，同时将现场情况、处理方案及处理结果上报甲方项目负责人。

9、养护期间因养护不当而使苗木花草死亡，乙方必须按同规格品种的苗木及时补植，确保绿地内无空缺。

10、乙方绿化养护到期移交应遵照相关规定及标准执行。

11、乙方养护过程中，必须采取周密的安全措施，以避免对工作人员、公众和他人财产的损害，因乙方操作不当、养护不当（如蛀干害虫未及时防治引起枝条砸落）或管理不善而造成人身伤害或财产损失以及所产生的法律后果，均由乙方自行承担。

12、乙方应做好树木的支撑及加固工作，因不可抗拒因素（如由于台风、暴雨、大雪等自然灾害引起树木突然倒塌、碰线、碰屋、伤物等），乙方应主动关注天气变化、主动巡查，及时发现问题，并迅速组织力量，1小时内到达现场及时处理，同时将现场情况、处理方案及处理结果上报甲方项目负责人，如乙方未能及时处理恢复，甲方有权安排第三方实施恢复，所产生的费用由乙方承担。

第九条 违约责任

1、合同一方不履行合同义务或者履行合同义务不符合约定的，应当承担继续履行、采取补救措施或者赔偿损失等违约责任。

2、在完成养护移交后，乙方不能按时进场养护（进场养护期限为合同签订生效后七日内），或拖延从而对甲方造成损失的，应向甲方偿付合同总价款5%的违约金；

3、乙方逾期进场养护的，应在进场前与甲方协商，甲方仍需求的，乙方应立即进场养护，并应按照合同总金额的每天万分之四支付逾期进场违约金，同时承担甲方因此遭致的损失费用（至少应向甲方偿付合同总价款的10%）。

第十条 不可抗力

因不可抗力不能履行合同的，根据不可抗力的影响，部分或者全部免除责任。但因合同一方延迟履行合同后发生不可抗力的，不能免除责任。

合同一方因不可抗力不能履行合同的，应当及时通知对方，以减轻可能给对方造成的损失，并应当在合理期限内提供证明。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

第十一条 转让和分包

1、政府采购合同的部分和全部都不得转让和分包。

2、乙方养护期间如未按照规定进行养护或进行项目转包，经甲方书面通知后，七天内问题仍未解决的，甲方有权书面终止本合同。

第十二条 合同的解除

1、甲方和乙方协商一致，可以解除合同。

2、有下列情形之一，合同一方可以解除合同：

2.1 因不可抗力致使不能实现合同目的，未受不可抗力影响的一方有权解除合同；

2.2 因合同一方违约导致合同不能履行，另一方有权解除合同；

3、有权解除合同的一方，应当在违约事实或不可抗力发生之后三十天内书面通知对方以主张解除合同，合同在书面通知到达对方时解除。

第十三条 补充协议的签订

合同履行过程中，双方可根据有关法律、行政法规规定，结合养护项目的实际情况，经协商一致后订立补充协议。补充协议视为本合同的组成部分。

第十四条 争议解决办法

因本合同或与本合同有关的一切事项发生争议，由双方友好协商解决。协商不成的，任何一方均可选择以下方式二解决：

方式一：双方达成仲裁协议，向约定的仲裁委员会申请仲裁，本合同约定的仲裁委员会是合同履约地仲裁机构；

方式二：向甲方所在地的人民法院起诉。

第十五条 合同生效及其它

1、合同经甲乙双方代表签字并加盖公章或合同章后即生效，生效后的合同须在政府采购网上公示。

2、合同在执行过程中出现的未尽事宜，双方在不违背本合同和招标文件的原则下协商解决，协商结果以书面形式盖章记录在案，作为本合同的附件与本合同具有同等效力，但需要向甲方提交二份备存。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

第十六条 附则

1、下列文件为本合同不可分割部分：

（1）中标通知书；

（2）乙方的投标文件；

（3）乙方在招投标过程中所作的其它承诺、声明、书面澄清等；

（4）招标文件及其附件；

（5）合同附件。

以上与本合同具有同等法律效力。

2、合同份数

本合同一式陆份，甲乙双方各执贰份，招标代理及政府采购管理部门各执壹份。

3、未尽事宜

本合同未尽事宜应按《中华人民共和国民法典》以及其同相关法律、法规之规定解释。

甲方开票信息如下：
名称：苏州科技大学
识别号：12320000466011617U
地址： 江苏省苏州市虎丘区学府路99号
电话：0512-69379071
开户行：工行苏州市新区支行
账号：1102021109002045964

甲方：

（公章或合同专用章）

委托代理人：

签订日期：2026年1月30日

乙方开票信息如下：
名称：江苏吴郡物业管理有限公司
识别号：91320594MA1MN1PG3Y
地址：苏州工业园区苏桐路102号1#A303单元
电话：0512-65115722
开户行：中国建设银行股份有限公司苏州市城中支行
账号：32250198903600000272

乙方：

（公章或合同专用章）

委托代理人：

签订日期：2026年1月30日

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

附件一：

2026-2027年度石湖东校区
绿化养护服务区域范围

序号	养护区域	养护标准	绿化面积（㎡）
1	北侧滨河景观绿化	二级	7000.00
2	莲溪湖周边景观绿化	二级	113497.44
3	敬文书院周边景观绿化 （东区宿舍5-11号北侧）	二级	17032.10
4	东区宿舍5-11号楼周边绿化	二级	7946.00
5	东区宿舍12-17号楼景观绿化	二级	11887.30
6	东区宿舍南风雨操场外侧绿化	二级	2600.00
7	东区食堂周边景观绿化	二级	5011.09
8	东区宿舍南风雨操场	二级	5488.00
9	主环路绿化隔离带绿化	二级	2281.50
10	南区宿舍周边绿化	二级	7918.00
11	地震模拟振动台实验室周边绿化	二级	3400.00
	合计		184061.43

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

附件二：

公共绿地养护技术规范

一、总体要求：

1、绿化养护必须由具有相应的专业队伍来承担。

2、养护方应具有绿化养护工作必需的工具和设备，以及在苏州市区具有固定的办公场所及人员。

3、养护方所提供的植物材料、生产资料、机械设备必须满足绿化养护的要求，并且对环境没有污染。

4、养护后的绿地、需环境整洁、美观、无杂草、病虫害、枯枝败叶等垃圾，植物生长旺盛。

二、养护规范

（一）树木养护

树木养护工作，主要包括如下内容：（A）浇水（B）松土、除草（C）病虫害防治（D）施肥（E）树木保护、支撑（F）修剪（G）树木补植及环境清理等

（二）灌溉与排水

植物的浇水应根据不同的环境条件、季节差异和植物的生长情况确定浇水量。

1、养护方应确保所浇的水不含任何污染物。

2、养护方应自行解决从水源到浇水地点的运输，严禁擅自打开消防水笼头或窨井盖取水。

3、浇水前应先松土，并围堰做好积水坑。夏季浇水宜在上午进行，浇水要一次浇透，特别是春、夏季节。浇水水流不能过急，以防止地表泾流。

4、对于名贵树木及新种植树木，视天气干旱情况和植物情况对树干和树体进行喷雾。

5、树木周围雨后积水应及时排除。

（三）松土、除草

1、树木根部周围的土壤要保持疏松，易板结的土壤在蒸腾旺季须每月松土一次，松土深度以不伤根系生长为限。

2、种植在草坪内的树木须每年在树穴周围对草坪切边。

3、松土除草应选在晴朗或初晴天气，且土壤不过分潮湿（一般在土壤含水50%）的时候进行，不得在土壤泥泞下进行，以免破坏土壤结构。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

4、乔、灌木下的杂草应及时铲除，除掉的杂草要马上清理，运出绿化带。

5、未经甲方同意不得使用任何除草剂。使用除草剂的申请应为书面的并附有有关化学药品的功能的详细资料，得到批准后，养护方应确保该药品的使用符合政府规定的要求。

（四）病虫害防治

1、做好植物病虫害的预测、预报，及时防治、控制，做到用药配比正确，安全操作，不发生危害。

2、喷药时间宜有清早或傍晚，同时，为防止产生抗药性，应轮流使用多种药剂。

3、每次打药应在浇水后进行，以确保杀虫剂不被冲掉。

4、制止病虫害发生的效果，应是植物看不到明显的伤害及发生大面积病虫害蔓延现象。

（五）施肥

施肥应根据不同的树种、树龄、生长势和土壤理化性质而定。

1、树木休眠期和栽植前，需施基肥，生长期可按植株的生长势施追肥，花灌木应在花前、花后进行施肥。宜选择晴天进行。

2、基肥施用，应将肥料和表层土彻底搅和，追肥使用，应确保植物的叶子不因施肥而变枯焦。

3、各类绿地应以施有机肥为主，有机肥应腐熟后施用。应用微量元素和根外施肥技术，推广应用复合肥料和长效缓释肥料。

4、树木施肥应先挖好施肥环沟，其外径与冠幅相适应。环沟深、宽均为25——30 公分。

5、所有的化肥应清楚的贴有标签。必须说明化学元素及其比例；化肥必须有制造厂的名字和商标；制造和出厂日期及过期日期也应标明。

（六）树木保护、支撑

1、树木保护：

每年的初冬，均需对行道树进行抗冻处理（根际培土、主干包扎、涂白），并在树木休眠期内，进行扶正。

对树体上出现的伤口应清理后用药剂消毒，涂保护剂或抹灰膏，做到早治，防止扩大。

以现树洞要及时修补，防止腐朽进一步扩大；对腐烂部位应按外科方法进行

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

处理。

2、树木支撑:

做好高大乔木抗风暴的预防工作，根据树木的实际情况，采取立支柱、绑扎、加土、扶正、疏枝等措施。一旦风暴来临，应及时检查，发现问题，妥善处理。

用于支撑、固定的材料应坚固耐用，并采用软性材料同植物接触。

（七）修　剪

1、主要修剪内膛枝、徒长枝、病虫枝、交叉枝、扭伤枝。枝条修剪时，切口必须靠节，剪口应在剪口芽的后侧呈45度倾斜。剪口要平整，涂抹防腐剂 。（剪口直径大于15公分以上时）对于粗壮的大枝，应采取分段截枝法，防止撕裂树枝，并做好操作时的安全工作。

2、修剪程度:休眠期修剪以整形为主，可稍重剪，生长期修剪（包括剥芽、去蘖、疏枝等工作）以调整树势为主，宜轻剪。

3、花灌木修剪要有利于短枝和花芽的形成，遵循“先上后下，先内后外，去弱留强，去老留新”的原则进行修剪。

4、绿篱、地被修剪应促其分枝，保持全株枝叶丰满，加速覆盖。

5、修剪剩余物要及时清理，保证作业现场洁净。

（八）树木补植及死树处理

1、补植树木应选用规格略大于原树种1——2公分的树种。

2、补植季节与绿化季节相同。

3、及时清除死树，并填平坑塘。

（九）地被植物

1、地被植物在未覆盖前，每年应及时进行松土、除草，松土除草时要防止损伤根系和地下茎。

2、天气干旱、土壤干燥时要适时、适量浇水。早春发芽前要施肥，生长季节采取薄肥勤施。

3、枯死植物应及时挖除并补植，枯枝败叶、残花要随时清理。

4、木本地被植物应在冬季休眠期修剪，应使植株在生长期间保持高度不超过60公分的低矮状态。

（十）草坪

1、总体要求:草坪覆盖度不得少于95%，集中空秃不得大于1平方米；及时

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

控制病虫害；及时挑除杂草，保证草坪色泽正常生长良好、无明显杂草。

2、浇水灌溉:必须湿透根系层；灌溉量应根据土质、生长期、草种等因素确定；灌溉方式应以喷灌为主，也可用浸灌；灌溉时间及时期；冷季型草坪在春秋二季充分浇水，夏季早晨适量浇水，暖季型草坪夏季要勤浇水，宜早晚浇；雨后及时排除草坪上的积水。

月份 项目	1——2 月	3——6 月	7——8 月	9——10 月	11——12 月
浇水	1 次/周，浇水量为土壤 2-3 厘米深度湿润为标准	3 次/周，浇水量为土壤 3-4 厘米深度湿润为标准	4 次/周,浇水量为土壤 10-15 米深度湿润为标准	3 次/周，浇水量为土壤 4-6 厘米深度湿润为标准	2 次/周，浇水量为土壤 2-3 厘米深度湿润为标准

3、修剪:草坪在生长季节,应按三分之一原则适时进行修剪,修剪后高度冷季型不超过 6 公分,暖季型宜为 5-7 公分,年修剪次数:冷季型为 40-41 次(冬季 12-2 月份,2 次/月:春季 3-4 月份,3 次/月、5-6 月份，5 次/月；夏季 7-8 月份，2 次/月；秋季 9-10 月份，5 次/月），暖季型为 20 次。

修剪方式:同一草坪应避免用同一种方式修剪，防止同一点、同一方式多次重复修剪，使该处草坪长势弱，且趋于同一方向生长。一般应采用条纹状交叉修剪。

清理:在每次修剪后，应及时清除草坪上的茎叶，以防止滋生病害，影响美观。所有剪下的物品应在每次修剪后清除并运出。

修剪后过 1-2 天，应喷洒一次常规抗菌剂（如甲基托布津、代森锌等）防止病害发生，此工作在 6-8 月病虫害多发季节尤其重要。

4、施肥；每次修剪后需立即施肥。主要施肥时期在春秋季。施肥可采用撒施和根外追肥。

春秋季应加大施肥，施肥前应先除草，以使肥料容易渗入泥土；施肥应均匀，采取东西向施肥和南北向施肥相结合，在叶片干燥时进行，施后立即浇水，这样有利于草坪对肥力的快速吸收和防止叶片灼伤，养护方应确保植物的叶子不因施肥而大面积变焦，不发生明显的肥害现象。

月份 项目	1-2 月	3-6 月	7-8 月	9-10 月	11-12 月

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

施肥	1次/月、鸡粪等专用有机肥130g/m2次结合打孔进行	2次/月、20g/m2次,N:P:K=10:5:5复合肥	基本不需施肥	2次/月、15g/m2次，N:P:K=10:6:4复合肥	1次/月、15g/m2次,N:P:K=5:10:5复合肥结合中耕进行

5、清除杂草:草坪杂草应及时清除，做到除早、除小、除净。清除方法可采用人工除草、生物除草、机械除草和化学除草，采用化学除草剂必须经甲方同意后方可实施。

6、病虫害防治:病虫害应以防为主，防治结合，尽量采用生物防治。如采用化学防治应选择无公害药剂或高效低毒的化学药剂。7-9月份，每次修剪后需立即打药防治病虫害发生。

7、草坪更新:可采用补播草籽复壮、条状更新、定期封闭和断根更新等方法。

8、滚压、打孔:每年早春，土壤解冻之际，应对草坪进行滚压一次。滚压采用重量60-200公斤的空心铁轮。滚压前土壤处于微湿润状态，滚压后应及时对草坪进行疏耙，并追施P.K为主的复合肥25公斤/亩。

草坪使用一段时间后土壤会板结，草坪根部严重缺氧，排水不良。应采用打孔中耕措施改良草坪的物理性能，增加土壤透气性，促进地下部分生长。每年深秋采用专用草坪打孔机进行打孔。打孔深度达到5-8厘米。然后粉碎土壤，并对草坪进行耙平和修剪，使土壤均匀撒播在草坪上。打孔后立即用消毒过的壤土和草坪专用有机肥料（N.P.K复合肥,用量为20公斤/亩）按2:1的比例（体积比),进行混和后覆盖在草坪上,平均覆盖厚度为0.3-0.5厘米,并及时浇透水.每年复末和初秋用松土机或中耕机(安装垂直刀片)进行近地表的垂直刈剪或划破草皮,中耕后需及时修剪一次,并清除枯草、修正草坪。

9、场地平整:为保证草坪的弹性和保护根系，冬季应在草坪上复盖厚为0.5-1公分的细土或细砂。

10、疏草:冬季应用专门机械对草坪疏草一次，以减少来年病虫害的发生。

11、其它养护:草坪中的树坛、花坛边缘应进行切边，保持线条清晰；每年秋冬，采用刺孔在草坪上打洞，除去打出的老土，撒入泥炭土或沙粒，以增加土壤的透气性，促进草坪的生长。

（十一）花坛和花卉养护

1、换花移栽前必须深翻细耙，除尽土中石块、草屑、残茎、落叶等杂物，并施足基肥。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

2、花坛的防护设施应当保持清洁完好，并尽量保证行人和游客和安全。

3、球根、宿根类地被植物，经2-3年生长后，根部拥挤以致影响其正常生长时，必须按不同类群的生理习性进行分株或更新移植。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

附件三

《苏州市城市绿地养护管理质量标准》

项目		一级养护管理质量标准	二级养护管理质量标准	三级养护管理质量标准
园林植物	乔木	树冠完整美观，分枝点合适，枝条粗壮，无枯枝死杈；主侧枝分布匀称、数量适宜；内膛不乱，通风透光。行道树树穴有平整盖板或种植地被植物，黄土不裸露，设施完好。	树冠基本完整，主侧枝分布均称、数量适宜、内膛不乱，通风透光。行道树树穴有平整盖板或种植地被植物，黄土基本不裸露，设施基本完好。	树冠基本正常，修剪及时，无明显枯枝死叉。分枝点合适，枝条粗壮，行道树树穴裸露土地不明显。
	花灌木	适时开花，株形丰满，，枝叶茂密，无缺株，花后修剪及时合理。绿篱、色块等修剪及时整齐一致。	花灌木开花适时、正常，花后修剪及时。绿篱、色块枝叶正常，整齐一致。	花灌木开花适时，花后修剪及时。绿篱、色块枝叶正常。
	地被草坪	外观整齐，边缘线清晰，生长旺盛，草根不裸露，生长季节不枯黄，修剪及时，无杂草。	外观整齐一致，生长良好，修剪及时，边缘线清晰，杂草不明显。	草坪及地被植物外观较整齐，控制杂草，及时修剪。
	花坛花带	花卉生长健壮，色彩鲜艳，株行距适宜，花期整齐，图案清晰。无缺株、倒伏，无枯枝残花（残花量不大于10%）。全年观赏期240天（全年六次）。	轮廓清晰，整齐美观，适时开花，无残缺。花卉生长良好，花期基本一致，无枯枝残花。	轮廓基本清晰、整齐美观，无残缺。花卉生长基本正常，枯枝残花清除及时。
	病虫害防治	绿化养护技术措施完善，管理得当，病虫害控制及时，无明显虫害发生。	绿化养护技术措施比较完善，管理基本得当，病虫害控制及时。	绿化养护技术措施基本完善，病虫害控制比较及时。
设施维护		园林建筑、雕塑喷泉、园路广场以及路灯等公园绿地基础设施维护良好，桌椅、垃圾桶、井盖和指示牌等园林设施完整、安全，维护及时。	园林建筑、雕塑喷泉、园路广场以及路灯等公园绿地基础设施维护良好，桌椅、垃圾桶、井盖和指示牌等园林设施基本做到维护及时。	公园绿地基础设施维护良好，桌椅、垃圾桶、井盖和指示牌等能维护及时，保持基本完整。
卫生保洁		绿地及广场整洁，无杂物、无白色污染（树挂），对作业废弃物（如树枝、树叶、草屑等）、绿地内水面杂物，一级养护地区随产随清，其它地区日产日清，做到巡视保洁。	绿地及广场整洁，无杂物、无白色污染（树挂），绿化生产垃圾（如树枝、树叶、草屑等）、绿地内水面杂物应日产日清，做到保洁及时。	绿地及广场基本整洁，无明显杂物，无白色污染（树挂），绿化生产垃圾（如树枝、树叶、草屑等）、绿地内水面杂物能日产日清，能做到保洁及时。
绿地保护		绿地完整，无堆物、堆料、搭棚，树干、园林建筑、小品等上面无钉拴刻画等现象。绿地安保全天候24小时。	绿地完整，无堆物、堆料、搭棚，树干、园林建筑、小品等上面无钉拴刻画等现象。绿地安保全天候24小时。	绿地完整，无明显堆物、堆料、搭棚、树干、园林建筑、小品等上面无钉拴刻画等现象。绿地安保全天候24小时。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

附件四

苏州科技大学绿化养护项目

考评改善单（验收单）

项目编号：			考评时间：	年　　月	
项目名称：		2026-2027 年度石湖东校区 绿化养护服务	验收单位（人员）		
管理范围：		绿地总面积：184061.43 ㎡			
(1)	北侧滨河景观绿化	绿化面积 7000.00 ㎡			
(2)	莲溪湖周边景观绿化	绿化面积 113497.44 ㎡			
(3)	敬文书院周边景观绿化（东区宿舍 5-11 号北侧）	绿化面积 17032.1 ㎡			
(4)	东区宿舍 5-11 号楼周边绿化	绿化面积 7946.00 ㎡			
(5)	东区宿舍 12-17 号楼景观绿化	绿化面积 11887.30 ㎡	养护单位（人员）		
(6)	东区宿舍南风雨操场外侧绿化	绿化面积 2600.00 ㎡			
(7)	东区食堂周边景观绿化	绿化面积 5011.09 ㎡			
(8)	东区宿舍南风雨操场	绿化面积 5488 ㎡			
(9)	主环路绿化隔离带绿化	绿化面积 2281.50 ㎡			
(10)	南区宿舍周边绿化	绿化面积 7918.00 ㎡			
(11)	地震模拟振动台实验室周边绿化	绿化面积 3400.00 ㎡			
序号	**考核项目**	**考核内容**	**考核频率**	**项目分数**	**实际得分**
一、	人员配备	是否按合同要求定员或根据实际工作情况进行调配	不定期抽查	10 分	
二、	文明施工	A、统一着装，无聚众聊天、吵架及因施工影响校园秩序或发生安全事故。 B、违规使用养护水源。	不定期抽查	10 分	

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

		C、其他违约行为。			
三、	配合情况	能否积极配合甲方完成突击任务、发现问题后能否及时整改	——	10分	
四、	日常养护情况		每月/季	70分	
1	绿地及植物保洁	A、无枯枝、腐叶及白色垃圾； B、植物叶面无明显积尘	不定期抽查	10	
2	清理绿化垃圾	树木及草坪修剪后是否及时清理干净	不定期抽查	5	
3	浇水、施肥	A、浇水是否及时，乔木30cm,草坪2cm； B、施肥穴施或沟施，覆土平整，不露肥料	不定期目视检查	10	
4	修剪、整形	树型整体美观，没倒伏。乔灌木主侧枝分布均匀不影响交通；色块、树篱成型，造型美观，新长枝不超过15cm	目视检查	15	
5	病虫害防治	无明显枯枝死杈；有病虫害枝条2%以下	不定期目视检查	15	
6	草坪生长	目视草坪要平整，杂草不可超过10%	每月一次	10	
7	日常改善情况	因管理不当造成的苗木缺失能否及时补种	目视检查	5	
考评结果说明	**考评结果分为A、B、C、D四个等级：** 90分以上，A级：验收合格，全额支付养护费用。 85-89分， B级：验收部分不合格，扣除当期养护费用1%-5%。 80-84分， C级：验收部分不合格，扣除当期养护费用6%-10%。 80分以下，D级：验收不合格，扣除当期养护费用30%。				
综合意见	验收单位意见				

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

附件五

苏州科技大学绿化施工管理安全协议

甲方：苏州科技大学

乙方：江苏吴郡物业管理有限公司

为加强绿化施工现场安全管理，创造一个良好的生产环境，根据《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国环境保护法》等相关法律、法规要求，经甲乙双方协商一致，签订本协议，以资共同遵守。

一、安全责任、权利和义务

（一）甲方的安全责任、权利和义务

1、甲方应加强对安全生产工作的指导、支持、监督，督促施工单位依法履行安全生产的管理职责。

2、甲方有义务在乙方进场施工作业前，对乙方负责人进行现场口头的安全事项说明，其内容包括但不限于项目施工安全规章制度以及相关的安全注意事项。

3、甲方应督促乙方对生产中存在的安全隐患进行整改，纠正施工中存在的安全隐患问题，及时协调解决工地上的矛盾。

4、甲方发现安全隐患，有权责令乙方停工整改，直至排除隐患。

（二）乙方的安全责任、权利和义务

1、乙方作为安全生产责任方，负责该工程项目的日常安全管理工作，应当具备《安全生产法》和有关法律、行政法规和国家标准规定的安全生产条件，不具备安全条件的不得进行施工作业。

2、乙方应严格执行国家、省、市关于树木修剪的安全生产的相关法律法规。

3、乙方应指定专人负责监管作业现场并与甲方对接。

乙方主要负责人的职责：

(1)建立、健全本单位安全生产责任制，对现场安全生产负总责，制定安全

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

生产规章制度和操作规程，落实专职安全人员，确保本单位安全文明生产费用发挥有效作用。

(2)督促、检查本单位的安全生产工作，及时消除安全事故隐患。

(3)制定安全事故应急救援预案，若遇险情，及时启动。

(4)及时如实向甲方项目负责人和有关职能部门报告安全事故。

(5)施工期间动用明火必须到安全部、基建办、工程部办理动火申请，动火人员须有相关资质和证件，经审查消除火灾隐患后方可动用明火。

(6)施工工程人员须配备相关劳动保护用品，危险作业需甲方认可方可施工。

4、保证对具备安全生产条件所必需资金的投入，并对由于安全生产所必须的资金投入不足导致的后果承担责任。

5、按照国家规定配备专职或兼职的安全管理人员。安全生产管理人员必须具备与本单位所从事的工作相适应的安全生产知识和管理能力，并由职能部门考核合格后方可任职。

6、根据《安全生产法》的规定，乙方应对从业人员进行安全教育和培训，保证从业人员具备安全生产知识，熟悉安全生产规章制度和安全操作规程，掌握本岗位的安全操作技能，未经安全生产教育培训合格的人员不得上岗作业。

7、对有较大危险因素的作业场所和有关设施、设备要设置明显的安全警示标志。

8、甲方项目负责人和安全生产监督检查人员进行安全监督检查时，乙方要主动接受检查，并积极配合，不得拒绝，阻挠和拖延。

9、施工过程中，严格遵守有关法律法规和学校各项规章制度，保证车辆、行人、设施、专业管线及沿途的建筑物、构筑物的安全，防止污染校园环境，确保施工活动不会干扰学校正常教学和生活秩序，并对造成的损害承担全部责任。

10、乙方在施工过程中发生安全事故，由乙方负全部责任，承担全部损失；给甲方造成损害的，乙方负责赔偿(甲方有权在安全保证金或工程款中给予扣

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

除）。

二、本合同一式两份，甲、乙双方各持一份，自双方签字并盖章起生效。

合同履行过程中，双方可根据有关法律、行政法规规定，结合实际情况，经协商一致后订立补充协议或附件，补充协议或附件一经签订，视同本合同的组成部分，与本合同的其他条款具有同等法律效力。

三、对于因履行本合同发生的一切争议，双方应友好协商解决，如协商、调解无法解决，任一方可向甲方所在地人民法院起诉。

甲方（公章）：

委托代理人（签字）：

联系电话：

2026 年 1 月 30 日

乙方（公章）：

委托代理人（签字）：

联系电话：

2026 年 01 月 30 日

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

苏州科技大学绿化施工管理安全协议附件一：
树木修剪规范

一、引言

为保持树木健康和美观，保障工作人员和周围人员的安全，预防意外事故发生，制定本树木修剪安全协议书。

二、工作范围

此规范适用于所有树木修剪工作，包括但不限于树干修剪、枝条修剪、树冠修整等。

三、工作人员要求

1. 工作人员必须接受相关的培训，了解树木修剪的基本原则和技术操作。
2. 工作人员必须佩戴适当的个人防护装备，包括安全帽、防护手套、防护眼镜等。
3. 工作人员必须定期进行体检，保证身体健康，以适应工作需要。
4. 工作人员必须具备良好的团队合作精神，遵循工作指挥，统一行动。

四、设备要求

1. 所使用的施工设备必须经过检测和维护，确保正常工作状态。
2. 设备的使用必须符合操作规范，禁止超负荷运行或使用磨损严重的设备。
3. 在工作现场周围设置警示标志和安全防护网，以确保工作区域的明确和安全。

五、工作环境要求

1. 工作现场必须清理干净，杂物和障碍物应尽量清除。
2. 工作现场周围必须保持人员和车辆的安全距离，防止意外碰撞和伤害发生。
3. 如果工作现场靠近道路或其他公共场所，必须设置警示标志或围栏，以警示过往行人和车辆。

六、操作规范

1. 在进行树木修剪之前，必须对树木进行检查，排除潜在的安全隐患。
2. 使用适当的工具和技术进行修剪，确保操作安全和修剪效果。
3. 当需要攀爬进行高处修剪时，必须佩戴安全带和防滑鞋，并使用合适的攀爬工具。
4. 修剪时，必须遵守下列原则：

a. 避免切断超过50%的主干和根部。

b. 避免在寒冷季节修剪大型枝条。

c. 避免修剪过多的健康树冠。

d. 避免对树木造成过度伤害。

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App

七、紧急措施

1. 工作人员必须了解急救知识和常见意外事故的处理方法。

2. 工作现场必须备有急救箱，并设置明显的急救电话。

3. 如有事故发生，必须立即停止工作，及时采取紧急救援措施。

八、风险评估与管理

1. 在进行树木修剪之前，必须进行风险评估，确定潜在的危险源和风险等级。

2. 针对不同风险等级的工作，必须采取相应的风险管理措施，包括但不限于设置警示标志、安全网、安全带等。

九、协议执行与监督

1. 所有参与树木修剪的工作人员都必须遵守此协议，并接受监督。

2. 监督人员必须进行定期巡检，确保协议的执行情况和工作场所的安全状况。

十、协议修订

1. 根据实际工作需要和安全要求，协议可以根据需要进行修订和完善。

2. 对于新的安全问题和风险，必须及时进行研究和修订，并通知相关人员。

十一、协议宣传与培训

1. 所有参与树木修剪工作的工作人员必须接受相关安全培训，并严格按照协议要求执行工作。

2. 协议内容必须在工作场所进行宣传，以提高全体工作人员的安全意识和操作水平。

以上所述，即为树木修剪安全协议书。在进行树木修剪工作时，必须遵守相关规定，确保工作人员和周围人员的安全。只有在安全的基础上进行树木修剪，才能确保树木的健康和美观。

（全文完）

扫描全能王 3亿人都在用的扫描App